

Entrevista al Dr. Gerardo Carbel

Director Asistencial del Hospital Nacional de Clínicas

Desde hace un año y medio el Dr. Gerardo Carbel tiene el orgullo de ser uno de los Directores del Hospital Nacional de Clínicas, que junto con el Hospital General San Martín de Buenos Aires, constituyen los únicos Hospitales escuelas universitarios polivalentes del país. En esta entrevista realizada por DEAM hablamos sobre la difícil tarea de administrar en el ámbito de la salud.

¿Cómo llegó a estar en la Dirección del Hospital?

Es más que nada una cuestión Institucional, el decano de la Facultad de Ciencias Médicas es quien decide la designación de directores. Y generalmente son personas de su confianza las que quedan a cargo de la dirección de los dos Hospitales que dependen de dicha facultad, el Hospital Nacional de Clínicas y la Maternidad Nacional.

¿Quiénes conforman la Dirección del Hospital de Clínicas?

El hospital tiene una Dirección General a cargo del Dr. Enrique Fernández, una Dirección Asistencial a mi cargo y una Dirección Económico – Financiera a cargo del Contador José María Escarola. Si bien cada uno tiene funciones específicas, tratamos la mayoría de los temas en forma conjunta.

El hecho de ser Director, ¿le impide hacer medicina?

Cuando ingresé al Hospital me planteé no dejar la medicina asistencial. Sigo haciendo por lo menos un día de consultorio, opero una o dos veces a la semana para mantenerme dentro de mi servicio y doy clases habitualmente. Se hace difícil porque surgen superposiciones de tareas y si bien trato de equiparar las cargas, la Dirección es una prioridad.

¿Cuáles son sus funciones principales dentro de la Dirección?

La función que tengo a cargo es garantizar que todos los pacientes se atiendan en forma correcta, que se apliquen todos los protocolos que tiene establecido el Hospital para tal fin y atender las problemáticas que van surgiendo día a día tanto de los pacientes como de los profesionales de la salud. El director médico es el responsable de todos los actos médicos en la institución.

¿Qué sucede cuando tienen un caso que escapa del protocolo?

Generalmente las decisiones sobre casos especiales no son unilaterales. Los casos se discuten en los ateneos de cada Servicio y si es necesario se realiza una interconsulta a otros Servicios. Además contamos con distintos comités que focalizan su atención en cada uno de ellos como el Comité de Infecciones, el de Tumores, el de Bioética y el de Ética.

¿Qué es lo que diferencia al Hospital por ser dependiente de la Universidad?

El Hospital, al depender de la Universidad, tiene cuatro objetivos fundamentales que son la docencia, la investigación, la transferencia tecnológica y la extensión a la comunidad.

Es decir que la diferencia está en que no es un Hospital solamente asistencia sino que está muy ligado a la cuestión académica. De hecho las Cátedras son las que guían la mayoría de los Servicios y los médicos encargados de las Cátedras son a su vez lo que se encargan de dar cobertura asistencial.

¿De dónde proviene el presupuesto y cómo lo administran?

El tema del presupuesto es complejo. La Universidad Nacional le asigna a la Facultad de Ciencias Médicas un presupuesto anual para el funcionamiento del Hospital y además financia la gran mayoría del sueldo del personal. Dado que dicho presupuesto no alcanza a cubrir las necesidades del Hospital, desde hace mucho tiempo se optó por una modalidad descentralizada o de autogestión que consiste en: cobrarle directamente a las obras sociales a las cuales se les presta un servicio, cobrar un bono a los pacientes que pueden aportar y no cobrar a los pacientes más carenciados. Estos recursos propios los administra el Hospital y se suman al presupuesto universitario.

Con respecto a qué partida destinamos para cada cosa, muchas veces tenemos que destinar recursos propios al pago de sueldos cuando no debería ser así. Eso se debe a la gran afluencia de pacientes que ha registrado el Hospital en estos últimos años. El volumen que nos queda lo destinamos a mantenimiento del Hospital y a re-equipamiento. El Hospital tiene casi 100 años así que la inversión en infraestructura es grande; se han ido construyendo nuevos pabellones donde se trasladó toda la internación con nuevas habitaciones, el laboratorio, el servicio de radiografía y los quirófanos, una moderna cocina y se dejaron los consultorios y las Cátedras en la parte más vieja.

El tema de los recursos para equipamiento, tratamos de priorizar el re-equipamiento de áreas críticas y con mayor demanda de tecnología como son las Terapias Intensiva y la Unidad Quirúrgica. Este año hemos adquirido un Arco en C, que el Hospital tenía uno con más de 20

años sin funcionar, tres mesas de anestésicos, electro bisturís, aires acondicionados, autoanalizadores para el laboratorio, etc.

Y en cuanto a quiénes deciden las partidas, el Hospital tiene un Sistema de Gobierno en el cual existe un Directorio, que es el órgano máximo de control del Hospital, formado por 9 o 10 miembros, donde se exponen los proyectos y las problemáticas del Hospital y donde se toman las decisiones más importantes. Dentro de este Directorios cada área del Hospital está representada y se reúne en forma rutinaria una vez por semana.

¿Con qué número de camas cuentan? ¿Alcanzan para cubrir la demanda?

Se pasó de tener 100-110 camas en la época de mayor crisis en el año 2000/2001 a 178 camas que tenemos actualmente. No hemos tenido dificultades en cuanto a cubrir la demanda, excepto el invierno del año 2009 que por la crisis de la Gripe A se generó una psicosis muy fuerte. Cabe mencionar que la Dirección de ese momento supo encarar el tema muy bien creando consultorios de atención las 24 hs separados de la Guardia, que recibían a todos los pacientes con enfermedades respiratorias. En aquel momento se recibían hasta 180 consultas por día por sospecha de Gripe A.

¿Suelen recibir paciente de otras provincias?

Generalmente las derivaciones de otras provincias son programadas, los médicos llaman primero, nos avisan, les conseguimos una cama y los atendemos. En ese sentido no tenemos problemas y queremos que el Hospital sea lo más abierto posible, que brinde atención no solo a Córdoba sino a toda la Región Centro de la república.

¿Cuál cree que es el factor que motiva a los médicos de otras provincias a derivar sus pacientes al Hospital de Clínicas?

Yo creo que es una cuestión más bien de afinidad hacia uno u otro Hospital. Los médicos que hoy nos derivan pacientes son los mismos que han pasado por aquí en su etapa de formación y luego se fueron a vivir al interior.

Como una opinión personal el Hospital tiene un plus de contar con todo el peso, la jerarquía y el prestigio de la Universidad Nacional de Córdoba. Este hospital en su momento fue el hospital más grande de Sudamérica, y quienes lo queremos como si fuera nuestra propia casa, "que es la pura verdad", trabajamos para que vuelva a tener un lugar de importancia dentro de la medicina, no solo en el país sino también en Sudamérica. Y con esto también me refiero al personal administrativo, el cual ha visto aumentado su trabajo en estos últimos tiempos por la

gran demanda que tenemos y se han ido poniendo en sintonía con la gestión para tratar de llevar adelante todo el desempeño de la actividad del Hospital.

¿Considera que existe una sobrepoblación de médicos?

Creería que de eso sabe más la gente del Ministerio de Salud pero te puedo decir que hoy en la ciudad de Córdoba hay más médicos que lo que marca la media mundial. Pero también en cierto que hay otros lugares del país en donde la calidad de atención se ve disminuida porque la población supera la posible respuesta de 1 o 2 médicos.

Generalmente el médico tiende a recibirse y quedarse en el lugar donde hizo su especialidad. Por eso uno de los proyectos es que la Facultad de Medicina descentralice el curso de nivelación hacia Villa María y Río Cuarto.

Por otro lado la demanda de enfermería es muy fuerte en todos lados y es un recurso humano que esta en escasez absoluto.

¿Qué tipo de campañas suelen realizar?

Las campañas se realizan a través de la Secretaría de Extensión de la Facultad de Medicina. Se hacen campañas de prevención o de concientización en problemas puntuales como hipertensión y diabetes todo dentro del Hospital, se entregan folletos, se mide la glucemia, se controla el peso, la altura, la masa corporal, se deriva al servicio de diabetología, etc.

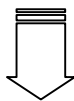
¿Cuántos años dura la gestión de un Hospital?

La gestión del Hospital está muy ligada a la gestión del decanato, pero muchas veces cambió el decanato y la Dirección del Hospital continuó o al revés.

Quiero aprovechar para agradecer el apoyo diario que nos dan todos nuestros compañeros de trabajo de todas y cada una de las áreas del Hospital. Como toda gran institución tenemos algunos inconvenientes, pero a través del diálogo y el respeto mutuo vamos encontrando las soluciones.

Datos del Hospital de Clínicas

Foto del Hospital de Clínicas



Datos del Hospital de Clínicas

Fecha inauguración: 1913

Cantidad de Camas: 178

Consultas por día : entre 2500 y 3500

Personal médico: 400

Personal no docente: 700

Servicios: Cirugía General, Cirugía de Tórax, Cirugía Plástica, Anatomía Patológica, Anestesiología, Dermatología, Ginecología, Nefrología y hemodiálisis, Neurología, Neurocirugía, O.R.L, Psiquiatría, Diagnostico por imágenes, T.A.C, Alergia, Oftalmología, Ortopedia y Traumatología, Urología, Nutrición, Cirugía cardiovascular , Cobaltoterapia, Unidad de Terapia Intensiva I y II, Unidad de Cuidados Intermedios, Endoscopia digestiva, Flebología y linfología, Hemoterapia, Oncología, Kinesiología y fisioterapia, Medicina familiar, Medicina laboral, Consultorios odontológicos, Oftalmología, Sicopatología, Radioisótopos, Reumatología, Laboratorio clínicos y especializados.

